5大核心廠、43協力廠加入擴大運作

M-team聯盟形塑工具機產業新典範

前言：由財團法人中衛發展中心輔導的工具機M-team雙核心協同合作體系，5年來執行各項精實活動已取得良好的績效，為擴散M-team的力量，中衛中心發動台中精機、永進、東台、台灣麗馳與百德等5家業者與其協力廠商加入M-team聯盟舉辦誓師大會，並策劃製作本專輯，期能形塑產業合力打群架的新典範，為台灣工具機產業創造新一波的國際競爭力。相關產業輔導資訊可參考「中衛報告」：http://w1.csd.org.tw

■莊富安

由台中精機、永進、東台、台灣麗馳與百德等5家工具機大廠與其協力體系合組的M-team聯盟，日前在台中舉行誓師大會，接受中衛發展中心投入各項精實活動的輔導，全力將經營能力提升到能與日、德等國大廠一較高下的境界；出席的經濟部工業局副局長周能傳強調，M-team聯盟由原2核心擴大至5核心，正是台灣工具機產業繼硬實力後，在軟實力與巧實力等方面的發揮，如能務實去推動，將讓業者能橫掃全球工具機市場，成為現代的「成吉思汗」。

而M-team聯盟在壯大為5核心後，追隨5家整機廠加入的協力廠商，計有台灣引興、哈伯等29家專業模組廠、5家零件廠與9家製程服務廠，上述工具機整機與零組件業者在完成誓師與中衛中心簽署合約後，立即成立M-team聯盟推動委員會，未來的機能包括短中長期活動方向與合作議題的制定、國際活動的規劃、政府資源的爭取、會員進出場機制訂定與M-team認證標章的頒布等，並且當場通過由台中精機總經理黃明和擔任M-team首任會長，永進機械總經理陳重光與台灣引興董事長王慶華分任2位副會長，台中精機副總許文治則被會長提名擔任事務局局長。

中衛中心總經理蘇錦夥致詞表示，M-team雙主軸體系歷經該中心5年來的積極輔導，生產績效卓著，讓加入業者能夠把近1年餘來湧入的「急單」轉化為「常單」，能從容應付；現又有3家整機廠與協力體系要加入，陣容更堅強，讓台灣要發展成為全球工具機產業群聚的新典範，指日可待。

出席的台中精機總經理黃明和、永進副總柯昆明、東台精機總經理王崑崇、台灣麗馳副董胡偉華與百德機械董事長謝瑞木、台灣引興董事長王慶華、哈伯董事長許文憲等人也都認為，台灣工具機產業歷經最近30年的努力，已紮下深厚的「硬實力」，透過M-team各項精實活動的「軟實力」的引進，將產生「巧實力」，台灣要擊敗義大利成為全球第3大工具機製造國，很快就能實現，但業界一定要先把品質、服務做好，再求市佔率與獲利率，俾將工具機產業能發展為幸福安全的產業，而非讓員工「爆肝」的產業。

●工具機M-team聯盟在經濟部工業局副局長周能傳、中衛發展中心總經理蘇錦夥與5家工具機廠負責人、台灣引興董事長王慶華等人共同點燈後啓動，象徵台灣工具機產業邁向新里程碑。　圖／莊富安

M-team聯盟協力體系表

中心廠	所屬協力廠商
台中精機	臻賞、靄威、偉裕、台灣引興、榮臻、台穩、昇洲、太輔、銚輪
永進機械	優宏、德大、吉輔、德士凸輪、哈伯、瑞岦、逢吉、翔茆、匠豐、添鼎
東台精機	歐權、旭陽、翔榛、尚園、大舜、僑星、瀚興隆、鈦翔
台灣麗馳	羅翌、旭泰、亞邦、銀泰、弘全、炬將、郅聖、勁越、奇樺、冠全、潭興精工
百德機械	瑞宇、台灣引興、中熒、甲聖、喬永富

製表：莊富安

中衛發展中心總經理蘇錦夥：

擴散工具機業精實成效 締造國際競爭力

由台中精機、永進機械等兩大工具機廠與20餘家協力廠合組的M-team，接受本中心5年來的輔導，組裝工具機的lead time由最初的23天大幅縮減至目前的32小時，這在國內產業界是一項很大的成就，除了協助協力廠在庫存的降低、生產浪費的減少與廠區空間的節省大有斬獲外，並讓兩大工具機廠的短期接單能力大增，讓其去年營收、獲利能力雙雙告捷，成為國內業界經營的模範生。

另外，M-team造就出的無形效益，則讓日本各大工具機廠見識到台灣工具機整機與協力體系更底層的核心競爭力所在，在ECFA啟動後萌生要與台灣整機廠加強合作，或準備向台灣機械零組件業者擴大採購。

此次我們力邀東台、台灣麗馳與百德等3家工具機整機廠與其協力體系一起加入M-team聯盟，就是要把這5年我們推動精實活動得到的具體成效擴散出去，來全面性提升台灣工具機產業的國際競爭力，並藉由廠商家數與產值的增加，盼能達到產業的經濟規模，締造出更大的經營綜效，且讓國外競爭者「跟不來、學不像」，成為全球工具機產業欲向上發展的新典範。**（本文由中衛發展中心總經理蘇錦夥口述，記者莊富安紀錄整理）**

永進機械副總柯昆明：

透過共同觀摩相互學習 促成機械新兆元產業誕生

很高興能看到由5家工具機核心體系所組成M-team聯盟正式成軍，我想大家能同心齊力組這樣的聯盟，其具體的內涵就是透過共同觀摩與學習，來一起提升台灣工具機產業的國際競爭力，加速台灣機械產業兆元產值目標的實現。

過去5年來，我們與台中精機合組的工具機雙核心協同合作體系，透過中衛中心的居間輔導引進日本豐田式管理（TPS）手法，大家相互學習在品質、成本與交期（QCD）等方面持續精進，及共同致力於減少浪費，像這樣的持續改善的工作，我想是永無止境的，也唯有如此，台灣工具機產業未來才能在競爭激烈的國際市場裡爭得一席之地。

繼我們與台中精機後，又有3家整廠與所屬協力體加入M-team聯盟，未來在QCD等各方面分頭要推動的工作，我想中衛中心應會有所規劃，永進會全力配合，但最重要的意義是藉此聯盟的成立擴大了台灣工具機產業的視野、凝聚力與國際能見度，這是台灣工具機產業發展的重要里程碑，將來歷史一定會記上一筆。**（本文由永進機械副總柯昆明口述，記者莊富安紀錄整理）**

M-team聯盟推動委員會會長、台中精機總經理黃明和：

台灣練兵征戰全球 打造工具機為幸福產業

M-team雙核心協同合作體系成軍後，過去5年來展現了優異的成績，獲得產官學界的認同與肯定，因而去年時我積極促成更多的業界廠商加入，如今有5家整機廠與所屬的近50家協力廠決定一起加入運作，幾乎把台灣重要的關鍵零組件業者都涵蓋進來了，未來將以此作基礎，協助M-team各零組件成員廠商將優質零件供應國內廠商外，並幫助其推廣給全球各大工具機廠使用，即以台灣做為練兵、修習基本功的場所，再到全世界征戰。

M-team未來相關精實活動的導入，可將其看成是讓加入廠商創造出自我改善的能力，於「做中學」、「錯中學」等過程，追求一個「沒有最好、只求更好」的經營新境界。

很榮幸被推選為M-team推動委員會首任會長，我衷心希望加入的廠商都能積極參與運作，不要只是5分鐘熱度，且未來每半年5家中心廠會輪流舉辦M-team成果發表會，會議結束後各大中心廠老闆將聚餐及交換參與M-team聯盟活動的心得，大家透過相互觀摩、相互學習來追求經營層次的提升，一起將工具機打造成為穩紮穩打、可長遠發展，並促成員工身心健康、家庭和樂的新幸福產業。**（本文由台中精機總經理黃明和口述，記者莊富安紀錄整理）**

東台精機董事長嚴瑞雄：

以TPS輔導成功經驗為師 躋身國際工具機大廠行列

工具機產業以往是一個平穩、變動不大的產業，是一個可讓客戶等待「好」產品上市的產業，所以東台在1969年創立後，即持續投入產品功能及應用技術的研發，廣獲市場客戶的肯定與好評。

但隨著經濟成長，各個產業鏈也開始經歷了一些新的變化，客戶的胃口轉而需要既快又好並具有價格優勢的產品，讓此時期所需要的不只是產品功能及應用的技術，更需要產品生產及供應鏈整合的技術，強調的不只是單一工具機廠，更要與協力體系團隊一起合作，這正是東台現階段最缺乏且最需要改善的技術。

東台毅然決定加入M-Team聯盟，除要感謝台中精機及永進機械等2家友廠的邀請及中衛中心的促成外，我們也期待能站在2家友廠的成功經驗基礎上，在生產技術上能快速獲得提升，並透過協助供應商在製程、交期與品質等各方面的改善活動，建構出完善的協力體系，經由供應商的高良率與準時交貨，搭配東台投入改善後的新技術能量，能一舉登上國際A級工具機製造商的行列，並透過各個分科會的改善活動，培養出新一代的儲備人才，讓東台在永續經營目標上能夠繼續勇往邁進。**（本文由東台精機董事長嚴瑞雄口述，記者莊富安紀錄整理）**

台灣麗馳公司副董事長胡偉華：

M-team盟員持續精進 邁向超德趕日之路

具機M-team聯盟此次擴大組織，我們是3家新加入的工具機廠之一，大家在國內外市場銷售工具機時遇到競爭在所難免，但難得的是，台中精機與永進等兩家同業，仍願意接納我們成為M-team聯盟的新成員，讓我們能夠學習到他們一些過人的經營管理手法，來幫助我們人力素質的提升，像這樣泱泱大廠的氣度與胸襟，我要特別表示感謝。

為讓此次參與M-team聯盟計畫能夠順利成功，我們也帶進了羅翌、旭泰、亞邦等8家重要的協力廠加入聯盟一起運作，並期勉他們未來在品質的提升、交期的縮短、庫存的降低與生產合理化等各項精實活動上能不斷精進，來提升其核心競爭力。就我的看法，如果零組件廠能夠強大，那麼工具機整機廠組裝出來的機器品質、精度一定會有所提升，就更有機會與歐美日等地國際大廠一較長短，受惠的應該是台灣精密機械產業體系全體廠商，這也是我想加入M-team的主因。**（本文由台灣麗馳公司副董事長胡偉華口述，記者莊富安紀錄整理）**

百德機械總經理廖子恩：

發展高品級零組件 降低外購成本

台灣工具機產業生態這幾年有很大的變化，以前是整機廠居於主導地位，但現在很多零組件廠生產上供不應求，營業額甚至比許多整機廠還大，我們期待藉由加入M-team聯盟，能強化與零組件廠的合作內涵，讓雙方關係更加鞏固，並取得更好的供貨地位。

百德的工具機長期來主攻歐洲市場，佔有很高的比重，被定位為中高階產品，過去我們很多重要的零組件都要仰賴國外供應，才能滿足客戶在精度、品質與加工性能等各方面的要求，對於台灣工具機零組件未來如能朝高品質方向發展，來降低外購成本，自有很高的期待。而透過此次有5家工具機廠一起加入M-team聯盟運作，將有較大的採購量可以尋求協力廠來配合生產高品質的零組件，這是我們所樂見的。

百德雖已在歐洲站穩中高階工具機市場，但在當地客戶觀念中，仍普遍認台灣機應比日本機便宜2至3成才合理，讓我相當感嘆。我想這是我們過去零組件廠商不夠強大造成，透過此次M-team聯盟的擴大，整機與協力廠大家相互觀摩，學習彼此的長處，我想一定能夠把台灣工具機的國際競爭力很快趕上來，讓歐美客戶對台灣機種有更高的評價。**（本文由百德機械總經理廖子恩口述，記者莊富安紀錄整理）**

M-team聯盟推動委員會副會長、台灣引興董事長王慶華：

引領台灣零組件走向平準化 打造全球前三大工具機生產國地位

投入工具機防屑保護系統的生產20餘年來，我深深發現台灣精密機械零組件的品質、製造能力絕對不輸給日本，甚至有機會比對方高，但在國外客戶眼中的定位卻是低日本產品一截，原因就在於我們產品的穩定性不夠，不夠「平準化」，這是我想如入M-team獲得提升的最主要目的。

回顧2000年時，我針對自家產品「伸縮護罩」生產線自行研發導入「一片流」的lead time流程作業縮短，到2007年加入M-team的雙核心協力體系推動TPS迄今，我們在各項精實活動中已取得了許多的重大進展，包括防屑保護系統產品的Lead time由原來的3-5天縮短至4小時。

另外，原料、在製品與成品等的庫存總額由原佔營收20%降至3%以下；以往每天只能生產150組的產品，但現在提高到400組後，仍然游刃有餘，且品質穩定度大幅提升，以往要用到3個人做售服，現產量提高後卻只要1位就能勝任，公司整體的管理成本評估下降了30%，實在是好處多多，我很樂於與機械同業分享成功的經驗，大家一起來追求競爭力的提升。

M-team聯盟運作第1階段已有不錯成效，但因5家中心廠有各自的ERP系統，每家協力廠都要去配合它相當複雜，我建議未來應在此一合作平台上建構共同規範，讓協力廠在受理訂單、產品圖面與生產交貨上有統一的標準可循，來減少人員與財力、物力的浪費，讓此一聯盟實力能夠盡情發揮，為台灣打造出全球第3大工具機製造國的地位。**（本文由台灣引興公司董事長王慶華口述，記者莊富安紀錄整理）**

本篇報導由中衛發展中心編製